SERVICO PÚBLICO FEDERAL UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE ESCOLA DE ARQUITETURA E URBANISMO COORDENAÇÃO DO CURSO DE ARQUITETURA E URBANISMO

Ata da 95ª Reunião Ordinária do NDE – Núcleo Docente Estruturante, do curso de Arquitetura e Urbanismo da Escola de Arquitetura e Urbanismo da Universidade Federal Fluminense, realizada em 12 de junho de 2019. No décimo segundo dia do mês de junho de 2019, às 9:00 horas, reuniram-se os membros do NDE do curso de Arquitetura e Urbanismo da Escola de Arquitetura e Urbanismo da Universidade Federal Fluminense – UFF, na sala da Coordenação, sob a presidência da Professora. Ana Carmen A. Jara Casco, Coordenadora do curso. Estavam presentes os seguintes professores: Andrea da Rosa Sampaio – TAR, Osvaldo Luiz de Carvalho Souza – TAR, Ivan Silvio de Lima Xavier – TAR, Juarez Duayer – TAR, Laura Elza L. Ferreira Gomes – TAR, Ronaldo Brilhante – TAR, Pedro da Luz Moreira – TAR, Maurício Campbell - TAR, Jorge Baptista de Azevedo – TUR, Adriana Caúla – TUR, Thereza Christina Couto Carvalho – TUR, Janine Vieira – TEC, Jorge Crichyno – TUR, Marília Fontenelle – TAR. Ausentes: Cristina L. Nacif – TUR. Professora convidada para esta reunião do NDE: Fernanda Furtado – Presidente da CAL e professora do TUR.

Pontos discutidos:

- 1. A professora Ana Carmen iniciou a reunião com a leitura da pauta sugerida e encaminhada por e-mail de se debater *power point* apresentado pela Divisão de Avalição de Ensino da Prograd no 2º Seminário de Avaliação realizado no dia 06 de iunho próximo passado.
- 2. A professora Ana Carmen informou que a professora Fernanda Furtado justificou sua ausência na reunião por entender que antes de vir ao NDE deveria realizar uma reunião da CAL para compartilhar e ajustar o que foi debatido no 2º seminário de Avaliação aos trabalhos que vem sendo desenvolvidos na EAU.
- 3. De acordo com a convocação desta reunião a professora Ana Carmen informou brevemente a respeito do 2º seminário de avalição e desenvolvimento institucional realizado no dia 06 de junho de 2019 e do qual participou na qualidade de coordenadora da graduação e presidente do NDE. Lembrou que o Seminário se destinava a contar com a participação dos professores que integram o NDE, assim como a Comissão Local de Avaliação e que as convocações foram devidamente compartilhadas por email com os professores do NDE. O referido Seminário foi organizado pela Comissão Própria de Avaliação (CPA), presidida pela professora Virginia Dresh, criada no âmbito da estrutura da UFF para proceder às avaliações institucionais e instruir com seus estudos o desenvolvimento do PDI, com autonomia em relação aos Conselhos e órgãos colegiados existentes na UFF. A Comissão Própria de Avaliação atua estimulando a criação em cada curso das Comissões de Avaliação Local (CAL). De acordo com o que foi apresentado no Seminário, a professora Ana Carmen gostaria de compartilhar e debater com os membros do NDE material elaborado no âmbito da Divisão de Avaliação (DAV), ligada à Coordenação de Apoio ao Ensino de Graduação (CAEG) da Pró-Reitoria da Graduação (PROGRAD), a respeito de qual seria o papel do NDE, assim como as consequências destas funções nos debates relativos ao projeto pedagógico do curso (PPC) de Graduação de Arquitetura e Urbanismo. Inicialmente a professora Ana Carmen deu um panorama das instâncias envolvidas no desenvolvimento do material que vai apresentar esclarecendo que no caso da EAU existe uma CAL que é presidida pela professora Fernanda Furtado e que tem como membros participantes a professora Clarissa Monteiro e os professores Caio Cordeiro e Ronaldo Brilhante. O seminário tinha por objetivo fazer um treinamento a respeito do papel do NDE e como desempenhar suas atribuições especialmente relacionadas a um trabalho constate de avaliação e

aperfeiçoamento dos projetos pedagógicos. Assim como debater mecanismos e instâncias de avaliação existentes na Universidade. Em função do que foi apresentado a ideia seria pensar o trabalho que o NDE-EAU vem desenvolvendo, se estamos alinhados com o que é proposto ou se temos algo a contribuir no sentido de propor mudancas nos desenhos sugeridos pela DAV/CAEG/PROGRAD e CPA. O Power point elaborado pela DAV (Marcelo Linhares) foi apresentado e utilizado como fio condutor do debate com os professores do NDE. Assim resumidamente foi apresentado que o NDE é uma instância executiva, vinculada à coordenação e subordinada ao Colegiado de curso, trabalhando com a consolidação do projeto pedagógico do curso. O NDE não é um a instância administrativa, mas pedagógica dentro da estrutura do curso. A sugestão é de que o NDE tenha no mínimo 5 professores, nosso NDE hoje conta com a participação de 15 professores entre os quais a ex-coordenadora e os professores que participaram da última revisão curricular. O NDE deve atuar por solicitação da coordenação ou do Colegiado de curso, mediante a organização, planejamento, priorização de ações. Deve buscar atuar a partir da distribuição de tarefas entre os membros do NDE que devem estudar determinadas questões e apresentar para debate no sentido de consolidar sugestões de como enfrentar os problemas pautados. Um dos papéis importantes do NDE é produzir conhecimento sobre o curso, elaborar pesquisas e fomentar a reflexão sobre os métodos, a forma de implementar os conteúdos do curso dentro do projeto pedagógico proposto. Este conhecimento pode ser formalizado em estudos, pareceres, artigos e pesquisas sobre o curso. O NDE deve atuar com foco na gestão do curso - no desempenho acadêmico dos alunos e nas avaliações do curso. No caso do NDE-EAU, a professora Ana Carmen lembrou, atuamos (e temos feito isso) na avaliação e pertinência dos conteúdos das disciplinas para o curso como por exemplo, na discussão recente junto ao TEC sobre os ajustes em Projeto Estrutural I e II; ou a discussão sobre a integração temática do 5º período. A adequação bibliográfica do curso, tanto em termos da bibliografia básica, quanto a complementar, é uma atribuição do NDE. A matriz curricular com os objetivos do PPC também deve ser pensada a nível do NDE. Integrar nossos trabalhos às normas definidas pela universidade, o PDI, Plano de desenvolvimento Institucional é outra missão do NDE; participação das avaliações externas, estímulo dos alunos a participarem do Enade. No que diz respeito a questão das avaliações externas e internas e sua articulação com mudanças efetivas no curso existe uma importante articulação do NDE com a CAL. Foi lembrado que o estímulo as avaliações por parte de professores e alunos passa necessariamente pela efetividade destas avaliações, ou seja, o quanto elas podem interferir de forma construtiva no aperfeiçoamento do curso. Atuar criticamente em relação aos processos de avaliação inclusive debatendo a forma dos instrumentos (fichas de avaliação) e seus conteúdos. Entender a avaliação como um processo em construção e sobre o qual podemos interferir. O NDE como uma instância que olha para dentro e para fora da instituição fazendo as pontes necessárias entre o ensino e a realidade social e econômica na qual estamos inseridos e os egressos do curso irão atuar. O NDE deve atuar na reformulação regimental, enquanto instrumentos que desenham a atuação das diferentes instâncias, garantindo e organizando a participação dos diversos grupos que integram a universidade em sua gestão. Listar, organizar e definir prazos para atendimento a demandas assim como definir uma ordem de prioridades – planejamento das ações. Proposição de correções de rumo nas propostas pedagógicas formuladas com base teórica, estudos e avaliações. Fazer com que os processos e as decisões tomadas sejam documentados e divulgados preocupando-se com o registro e a continuidade das ações. Retomando então: o papel crucial desempenhado pelo NDE está profundamente relacionado com o projeto pedagógico do curso. Executamos ações para aperfeiçoar, manter e revisar constantemente nosso

52

53

54

55

56

57 58

59

60 61

62

63

64

65

66

67

68 69

70

71 72

73

74 75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87 88

89

90 91

92

93

94

95 96

97

98 99

100101

projeto pedagógico. O nosso projeto pedagógico inclui ensino, pesquisa, extensão, monitoria, todas atividades relacionadas à graduação e a gestão do acervo da biblioteca em termos de conteúdos, as bibliografias do curso. A professora Ana Carmen destacou como novidade para a qual gostaria de chamar a atenção a questão da produção de conhecimento relacionada ao curso, pesquisas e estudos que fomentem uma reflexão sobre aspectos pedagógicos e de ensino do curso de AU. A professora considera que de um modo geral refletimos, propomos, sugerimos mudanças e aperfeiçoamentos, mas não damos a este trabalho a dimensão de estudo e pesquisa, de produção de conhecimento sobre a prática pedagógica. Somos, de um modo geral, professores que usam a prática profissional como ingrediente de ensino. Não temos formação específica, salvo exceções, no campo da pedagogia, assim produzir uma reflexão sobre o ensino pode nos ajudar a construir uma pedagogia para nossa graduação, pautada pelo diálogo entre as pesquisas, os estudos e a prática profissional. O conhecimento como uma forma de aperfeiçoar a pedagogia do curso. Qualquer mudança a ser feita no curso, numa articulação entre disciplinas ou mesmo numa ementa de uma disciplina, deve levar em consideração uma reflexão teórica, de conteúdo, de avaliação prática junto a professores e alunos, de pesquisa, que mude paradigmas de ensino (buscar uma fundamentação teórica). A defesa de diálogo e participação da comunidade acadêmica na construção do conhecimento, como preconizado por Paulo Freire. Finalizada a apresentação do power point a professora Ana Carmen abriu para debate entre os professores das questões apresentadas. Após os debates sugeriu que se elabore uma lista de prioridade de assuntos a serem debatidos pelo NDE proximamente. Pediu especial atenção ao debate da proposta de atuação a partir da constituição de pequenas comissões ou grupos de trabalho para estudar e fazer proposições a respeito de cada prioridade estabelecida e a ser encaminhada pelo NDE. Pensar nas pequenas comissões como modo mais ágil de trabalho que possam, inclusive, atrair professores que não participam do NDE e trazer para o coletivo reflexões melhor consolidadas e aprofundadas. Pedro da Luz pediu a palavra e informou que escreveu recentemente um artigo sobre ensino de projeto e inscreveu num seminário e que gostaria de compartilhar. Ronaldo – sugere definir melhor a relação entre CAL e NDE. Antes de partir para a criação de comissões, tecer da melhor forma a relação entre CAL e NDE entendidas como instâncias complementares. Durante a visita do MEC a CAL atuou de forma interessante e foi rico avaliar o resultado de um trabalho avaliativo frente aos desafios de mudança e melhoria do curso. (A professora Ana Carmen esclareceu que a professora Fernanda Furtado deverá ser convidada a vir participar da próxima reunião do NDE). Janine – produzir documentos e compartilhar com alunos, como fazer isso? O NDE é subordinado ao Colegiado, ele não delibera, então o que divulgar? Fazer reuniões ampliadas com alunos? Pensar melhor qual o papel do NDE neste processo de discussão, deliberação e compartilhamento dos debates. Juarez - preocupação mais geral: o NDE como uma instância executiva, me preocupei, pois originariamente nascemos como algo que veio de cima, mas nossa experiência é importante e nos permite olhar criticamente o que está proposto. Atuamos por demandas específicas, que nascem de nossa prática cotidiana. Alguns arquitetos escreveram sobre o ensino de arquitetura, importante compartilharmos nossas reflexões. Sobre atuar a partir de criação de grupos acho que estamos sobrecarregados, mas quem tiver interesse poderia criar o grupo e produzir determinada pesquisa, desde que tenha disposição e interesse. Acho que a CAL e os sistemas de avaliação são instâncias complicadas dentro do sistema da universidade e pouco efetivos. Não tenho interesse pela avaliação. Osvaldo – a cada item tentei fazer um check list se fazemos ou não. Grande parte do que foi proposto praticamos. Na linha de estruturas tentamos fazer um aprofundamento, nos reunimos com os professores interessados e relacionados com as disciplinas. Ao

103

104

105

106107

108109

110

111112

113

114

115

116

117

118

119

120121

122123

124

125126

127128

129

130131

132

133

134

135

136137

138139

140

141142

143

144

145

146 147

148

149150

151152

final dos debates apresentamos os resultados e verificamos que não havia problemas de conteúdo, mas de abordagem. E as mudanças propostas foram consolidadas e estão sendo aplicadas nas disciplinas. Isso é o que deveria ser feito? Ana Carmen respondendo à indagação do professor Osvaldo, sim, é isso que deveria ser feito. A diferenca é que o relato do professor sobre as razões que levaram à mudanca deveria se tornar um parecer, no qual as mudanças propostas ficariam registradas, embasadas teoricamente, demonstrando o potencial do NDE em articular mudanças a partir de reflexões teóricas e conceituais, tanto a respeito do conteúdo quanto de sua forma de ser transmitido. O que falta na nossa dinâmica é transformar o relato do professor num parecer que demonstre o quanto nossas sugestões estão fundamentadas. De fato isso está registrado em nossas atas, mas poderia estar registrado num documento elaborado pelo grupo de professores que pactuou e mudanca proposta e ser anexado a ata. Depois de aprovada a mudanca falta dar conhecimento aos alunos disso. Os caminhos podem ser vários. Quando a comissão do MEC visita o curso, um dos aspectos avaliados são as atas do NDE e do Colegiado, ou seja, estes são importantes documentos de registro de decisões e discussões em relação ao projeto pedagógico. Laura – tenho ouvido muito os alunos e percebo que eles desconhecem muitas coisas e como os debates que fazemos e que nos levaram a tomar uma série de decisões a respeito do curso. Os alunos estão fora e precisam ser incorporados aos debates de outras formas, devem ser envolvidos na construção desta permanente revisão do curso. Os alunos têm um potencial de colaboração incrível porque eles estão na ponta. Importante integrar alunos e professores neste debate de avaliação, mas é importante pensar em como fazer com que a avaliação se desdobre na melhoria do curso. Os alunos precisam compreender o porquê das decisões tomadas em relação a mudança do curso. Concordo com a criação de pequenas comissões para discutirem e aprofundarem determinadas questões, isso é mais produtivo. Andréa - sobre os formulários de avaliação é preciso perceber como refinar estes instrumentos, são pouco sofisticados em termos da qualificação das informações. Motivação para preencher os formulários seria ver o desdobramento num trabalho sério de revisão dos problemas apontados. Reflexão sobre o curso, seria interessante levantar os vários trabalhos e professores que já produziram algo neste campo e divulgar, alimentar o debate com o que já foi produzido. Rede ibero-americana na área de Patrimônio, organizar aqui na UFF no ano que vem um debate sobre o ensino nesta área. Redes existentes e que podem potencializar um debate no campo do ensino em várias áreas. Problemas de tempo e recursos para realizar isso. Existe motivação, mas falta incentivo, especialmente neste momento, para isso. Ivan - fazemos reflexões sobre o ensino de projeto nos primeiros períodos, junto com os alunos em sala de aula. Sugiro produzirmos uma coletânea dos trabalhos produzidos por cada professor como forma de estimular o conhecimento a respeito do ensino que poderia ser publicado no site da escola. Pequenos grupos de trabalho como o de ensino de projeto que nos ajudou a repensar e alinhar o ensino de projeto, são bons, mas isso é um trabalho permanente. Importante desenvolver em sala de aula mecanismos de avaliação e crítica construtiva em relação às disciplinas, o que é muito produtivo. Maurício – o conteúdo do power point foi muito bom para refletir não sobre o que vimos fazendo mas sobre como finalizamos nosso trabalho e o documentamos. Sobre a formação de pequenos grupos de trabalho compartilho a preocupação do professor Juarez sobre o fato de que estamos bem sobrecarregados de coisas para fazer. Chamar a atenção para o difícil momento que estamos atravessando e ao mesmo tempo o quanto um trabalho como este proposto para o NDE pode se tornar uma chave de nossa resistência e demonstrar nossa responsabilidade perante o ensino, a qualidade do ensino que ministramos. Gostaria de destacar dois itens para ser inserido em nossa pauta de prioridades: um deles sobre o

154 155

156

157

158

159160

161

162163

164

165

166

167

168

169

170171

172

173174

175

176177

178179

180

181 182

183

184

185

186

187

188

189 190

191

192 193

194

195

196

197 198

199

200

201202

203

ensino de projeto, a partir de experiências pretéritas como a que houve no TAR; muito boa a experiência realizada no âmbito departamental e que talvez agora pudesse se transferir aqui para o NDE e ampliar o debate para uma instância maior que englobasse os dois departamentos da escola; discutir de forma transversal as linhas de projeto; debater coletivamente a autonomia das disciplinas no sentido de costurar um trabalho mais articulado; o segundo item faz parte do currículo novo, foi debatido, mas se exauriu, a integração temática, que é um item que precisa talvez de uma comissão permanente de discussão, que potencialize o diálogo entre as disciplinas que deve ser constante. Jorge Baptista - conteúdo da apresentação muito bom. Nosso NDE funciona bem, tem aprofundado questões importantes, necessidade de documentar mais as decisões. O que talvez falte seja levar isso aos alunos. Tornar os debates que ocorrem no NDE de domínio público dos alunos. Que o NDE possa refletir sobre como tornar públicas, fazer chegar aos alunos, suas discussões e sugestões de aperfeicoamento do projeto pedagógico do curso, assim como criar mecanismos de escuta a respeito do que pensam os alunos e de como incorporar isso aos nossos debates. A questão da autonomia das disciplinas e da forma como certos conteúdos se expandem prejudicando o aproveitamento, sobrecarregando os alunos e impedindo uma dedicação equânime às diversas disciplinas do curso. Importante que cada professor tenha consciência disso e possa pensar coletivamente ao invés de individualmente apenas em como lidar com isso. Houve uma mudança no perfil do curso, ingresso de alunos com muitas dificuldades para se manterem no curso, e que precisam ver o esforço dos professores no sentido de acolher estas diferencas, dificuldades e criarem condições em suas disciplinas para que os alunos não desistam ou se sintam incapazes de corresponder ao que está sendo solicitado. O professor destacou o bom resultado de trabalhos na disciplina da pós-graduação, onde uma turma bem grande de alunos produziu reflexões interessantes sobre o curso e as metodologias de ensino. Construir uma pedagogia da autonomia e não de sujeitos sujeitados em nosso curso. Juarez - importante uma ata em que possamos resgatar nossas discussões. A questão dos pequenos grupos de discussão e a análise da sobrecarga: na área das "teorias" fizemos também um debate interessante. A discussão coletiva foi boa e ajudou bastante a organizar os conteúdos das disciplinas. A questão de incluir os alunos é importante, pois os alunos não têm ideia do que fazemos, muitas vezes exigem uma dedicação dos professores que não cabe, tendem a querer facilidades que talvez não caibam. Ana Carmen - gostaria de colocar algumas questões: estou contente com a presença de todos nesta reunião. Estamos muito sobrecarregas e abatidos politicamente, mas a presenca de vocês aqui mostra o quanto estamos dispostos a resistir. Que continuamos estimulados a conversar entre nós no sentido de defender a nossa escola, de alimentá-la e mantê-la viva. Gostaria de dizer que considero que somos executivos sim. Em que medida somos executivos? Na medida em que nossos debates e sugestões instruem ações, inspiram mudanças. É a partir de ouvi-los que eu tomo decisões na Coordenação, que encaminho questões ao Colegiado de Curso, aos departamentos, que chamo professores para conversar; então para mim isso é ser executivo. O NDE alimenta acões cotidianas. Outra questão: sugestão de não criarmos subgrupos no sentido de não sobrecarregar os professores. Caso tomemos esta decisão vamos ter que criar dinâmicas de trabalho aqui dentro onde nossas reuniões sejam produtivas no sentido de avançarmos, são desenhos possíveis e dependem de nós, de nossa organização e disposição. Vamos tentar um desenho onde possamos nos manter, todos os aqui presentes, em constante debate e reflexão. Estarmos juntos, no coletivo, vai ser mais estimulante. Proponho buscarmos este caminho, mantendo acesa a chama do coletivo, na resistência. Sobre a questão dos alunos eu as vezes penso que os alunos escutam o que lhes interessa e não escutam o que discordam. É necessário repetir diariamente. É uma repetição não para incutir algo-

205

206

207

208209

210211

212

213214

215

216

217

218

219220

221

222

223

224225

226

227228

229

230

231

232233

234

235

236

237

238239

240241

242

243244

245

246

247

248249

250

251252

253

254

mas para que o outro entenda o que você está propondo e possa debater criticamente. Lembro do Manual de inscrição criado este ano e da sua manutenção ao longo do tempo. Criar uma cultura de leitura nos alunos. Na contramão de um processo que leva a não leitura do mundo. (Maurício - quem sabe pensamos num manual didático pedagógico como nossa produção escrita para os alunos. Uma versão virtual que possa ir sendo complementada e revista ao longo do processo). (Laura - em relação aos alunos mais importante é que eles participem do processo decisório de contribuição às mudanças e não apenas receber as mudanças propostas.) (Ivan - esforço em colocar no ar de volta o site da escola. Atualizar os dados e publicar todos os trabalhos e reflexões que vem sendo feitas) (Thereza - em termos de participação o formato da semana pedagógica foi muito bom e sugiro retomar esta proposta). Ana Carmen gostaria de apresentar um alista de prioridades de temas que me parecem ser importantes e sugiro que na próxima reunião, quando teremos a presenca da Fernanda Furtado (CAL), que tentássemos separar a reunião em dois momentos, no primeiro a relação NDE CAL e no segundo momento fazermos um debate sobre uma pauta de assuntos prioritários a serem enfrentados pelo NDE. Temos as seguintes propostas:

1. Ensino de projeto

256

257

258

259

260

261262

263

264

265266

267

268

269

270

271

273274

275

276

277278

279

280

281 282

283

284

285

286

287

288

289

290291

292293

294

295296

297

298299

300 301

- 2. Integração temática
- 3. Método, teoria e prática/projeto
- 4. Turno do curso horário integral cursos com mais de 5000 horas (o nosso tem 4300)
  - 5. Site da escola administração, alimentação, integração das informações etc.
  - 6. Trabalhos de Conclusão de Curso, desenvolvimento de trabalhos teóricos etc. Debate sobre perfil de nossa escola e dos profissionais que estamos formando. Peço que os professores acrescentem itens a esta lista de debates prioritários a serem empreendidos pelo NDE. Que enviem por email para acrescentar à pauta de discussões da próxima reunião.
  - 4. Informe sobre a Viagem de Estudos por solicitação do professor Juarez a coordenadora prestou informações sobre o que está ocorrendo com a disciplina em função da falta de recursos para realização das viagens. Informou que a disciplina deverá ser debatida no âmbito do NDE em termos pedagógicos uma vez que se confirme a não existência de recursos nos próximos semestres para realizar as viagens. Na avaliação da coordenação o que está acontecendo com Viagem de estudos é resultado de uma má gestão de recursos no sentido de garantir transporte para os trabalhos de campo. Não houve manutenção da frota adquirida pela UFF para este tipo de trabalho e hoje temos uma frota em mau estado de conservação. Além disso os motoristas que atuam são terceirizados o que diante do contingenciamento e da suspensão dos contratos de prestação de serviço colocou o sistema em colapso. Os contratos de manutenção dos ônibus não estão sendo pagos ao longo do tempo. Esse problema vem se estabelecendo ao longo do tempo e agora chegou a um colapso. Neste momento não temos ônibus. Temos diárias para professores e ajuda de custo para os alunos. Vamos aquardar uma sugestão de como resolver isso na reunião que faremos às 13 horas de hoje com o setor de transportes e a Prograd. Nos reunimos ontem com alunos e a direção da escola e todos estamos empenhados em buscar uma solução. Existe a possibilidade de alugar ônibus e estou particularmente convencida de que esta seria uma solução. Nossas viagens estão adequadas ao que deve ser realizado como restringir trabalho de campo ao estado do Rio de Janeiro, reduzir distâncias para ser mais econômico.

303	5.	A professora Ana Carmen, finalizando os debates, agradeceu a presença de todos e
304		encerrou a reunião, cuja ata foi pela mesma redigida.
305		
306		·
307		Ana Carmen A. Jara Casco - Coordenadora